

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2025

***Atendendo às exigências legais e estatutárias, temos a satisfação de apresentar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício de 2025 da SULMED Assistência Médica Ltda. Este documento foi preparado de acordo com as práticas contábeis brasileiras e as normas da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), abrangendo todas as revisões e interpretações em vigor até 31 de dezembro de 2025.***

### **I - Mensagem da Diretoria**

O ano de 2025 marcou mudanças estruturantes na Sulmed, com avanços significativos, especialmente na área de tecnologia da informação. Entre os destaques, foi iniciado projeto para troca do sistema de gestão ERP, realizamos a implantação da RN 623 da ANS, estudo atuarial de vendas com alteração de valor para todos dos produtos Acolle e Open (Ambulatorial e Global), aproximação com o canal corretor fortalecendo o relacionamento com as novas diretrizes comerciais, revisão da metodologia de cálculo das provisões técnicas PIC – Provisão para Insuficiência de Contraprestações e PEONA – Provisão para eventos onerosos não avisados, impactando no aumento das referidas provisões.

Na área assistencial, ampliamos nossa rede interna com a inclusão de novas especialidades médicas, passando a oferecer 16 especialidades aos beneficiários. Implementamos um modelo de atendimento multidisciplinar com a verticalização dos serviços de Psicologia, Fonoaudiologia e Nutrição, promovendo uma visão integrada da saúde. Além disso, iniciamos o Programa de Atenção Primária à Saúde e as Linhas de Cuidado para Doenças Crônicas, reafirmando nosso propósito: Estar presente na vida das pessoas, promovendo saúde com carinho.

Apesar da reestruturação implementada, não foi possível atingir o ponto de equilíbrio (breakeven). A sinistralidade manteve-se em patamar elevado, pressionando os custos e impactando a rentabilidade. Além disso, as vendas não ocorreram dentro do prazo inicialmente previsto, comprometendo o fluxo de receitas planejado. Os fatores que contribuíram foram: sinistralidade elevada: persistência de índices acima do esperado, afetando diretamente a margem operacional; desempenho comercial abaixo do planejado: atraso no volume de vendas projetado, reduzindo a capacidade de diluição dos custos fixos; mudança estratégica de portfólio resultando em redução do ticket médio e necessidade de maior volume para compensação.

Reconhecemos a necessidade de agir de forma decisiva para viabilizar o atingimento do orçamento de 2026, condição essencial para a sustentabilidade da operação Sulmed. As principais medidas adotadas foram: higienização da carteira de clientes; descontinuação da venda para contratos de até 5 vidas; interrupção do modelo de autorização automática de

exames em determinados prestadores; Descredenciamento de parte da rede prestadora. As ações como: monitoramento contínuo da sinistralidade e ajustes na rede credenciada; reforço das estratégias comerciais para aumento de volume de vendas; avaliação do mix de produtos visando equilíbrio entre ticket médio e competitividade serão fundamentais para garantir o sucesso, e, se for o caso, revisão de estratégia.

## **II - Principais Realizações do Exercício**

### **1. Atendimento à RN623**

A implementação da RN 623 representa um avanço estratégico para a gestão assistencial, garantindo maior transparência, padronização e eficiência nos processos de autorização de consultas e exames. Com critérios técnicos mais rigorosos, a norma contribui para reduzir procedimentos desnecessários, otimizar recursos e melhorar a experiência do beneficiário, preservando a qualidade do cuidado. Além disso, promove sustentabilidade econômica ao controlar custos assistenciais e reforça a conformidade regulatória, fortalecendo a credibilidade e a competitividade da operadora no mercado.

### **2. Processo de Regulação**

Diante do aumento da pressão por redução dos custos assistenciais, fortalecemos o processo de auditoria técnica. Foram implementados novos controles, ampliadas as auditorias prévias e concorrentes e intensificado o programa de desospitalização, assegurando maior eficiência e rigor na gestão assistencial.

### **3. Higienização da Carteira e Manutenção de clientes superavitários**

Implementamos uma gestão mais rigorosa da carteira de clientes, com reajustes estratégicos para assegurar o equilíbrio econômico dos contratos. Reforçamos também as ações de conscientização sobre o uso adequado do plano de saúde e intensificamos a divulgação do PAD – Pronto Atendimento Digital, ampliando o acesso a atendimento rápido e resolutivo.

### **4. Sinergia com a Controladora**

Agregamos valor ao ecossistema por meio da geração de resultados consistentes e ganhos de eficiência, buscando sustentabilidade no longo prazo. Atuamos com excelência operacional e apoiamos a expansão dos produtos da Unimed Porto Alegre, como Medicina Ocupacional.

Contribuímos para a fidelização da base de clientes e para a blindagem competitiva do mercado, operando como barreira estratégica frente a novos entrantes e fortalecendo o processo de retenção e captura de vidas (“Rouba Montes”).

## 5. Gestão de Despesas

Em 2025, conduzimos uma reestruturação estratégica no quadro de pessoas com o propósito de fortalecer a operação e aprimorar a experiência do cliente. Essa revisão também foi essencial para garantir o cumprimento dos prazos e exigências estabelecidos pela RN 623, assegurando conformidade regulatória e maior robustez operacional.

Ao longo do ano, promovemos ações estruturadas de eficiência operacional, com foco em sustentabilidade financeira e melhor alocação de recursos.

Essas medidas reforçaram a disciplina financeira e ampliaram a capacidade de entrega da operação, mantendo a qualidade assistencial e atendendo às demandas do mercado.

## 6. Aspectos Regulatórios

Por fim, atendendo a regulação da Agência Nacional da Saúde Suplementar, informamos que no exercício de 2025 não houve instituição de política de destinação de lucros, uma vez que trabalhamos com orçamento deficitário. Não houve reorganização societária e, também, tivemos ausência de acordo de acionistas, emissão de debentures e investimentos em outras sociedades.

Os investimentos financeiros aplicados, são avaliados pelo valor justo e os seus devidos rendimentos reconhecidos no resultado.

## 7. Política Antifraude

A Sulmed mantém-se vigilante em desestimular, prevenir, detectar e combater ocorrências que possam caracterizar indícios de cometimento de fraudes de qualquer natureza, assim como em minimizar riscos operacionais, legais e reputacionais aos quais a operadora possa estar sujeita, caso venha a ser envolvida em tentativas para negócios ou práticas de fraudes. Inclusive disponibilizamos um canal de denúncias através do site <https://www.contatoseguro.com.br/pt/sulmed/>, ou pelo telefone 0800 700 7020.

## 8. Declaração de não ocorrência de operações suspeitas

Declaramos que não houve ocorrência de operações suspeitas no exercício de 2025 que necessitassem serem informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998.

## Conclusão

Apesar dos desafios enfrentados ao longo de 2025, encerramos o exercício confiantes na capacidade da Sulmed de seguir avançando com responsabilidade, eficiência e foco no beneficiário. As importantes transformações estruturais realizadas — desde o fortalecimento dos processos assistenciais até a modernização tecnológica e a revisão das provisões técnicas — nos posicionam em um novo patamar de maturidade e sustentabilidade.

Com uma operação mais robusta, uma gestão mais disciplinada e um modelo assistencial cada vez mais integrado, iniciamos 2026 com bases sólidas para retomar o crescimento e alcançar os resultados planejados. Sabemos que o cenário da saúde suplementar exige atenção constante e adaptabilidade, mas também reconhecemos o potencial de expansão que temos diante de nós.

Seguiremos firmes no propósito de “estar presentes na vida das pessoas, promovendo saúde com carinho”, atuando com responsabilidade, transparência e compromisso com a entrega de valor aos nossos beneficiários, parceiros e colaboradores. Com união, foco e determinação, estamos confiantes de que 2026 será um ano de consolidação, equilíbrio e novas conquistas para a Sulmed.

Porto Alegre - RS, 19 de janeiro de 2026.

eliene.candian@sulmed.com.br



Assinado

ELIENE APARECIDA CANDIAN

Eliene A .Candian  
Diretora

D4Sign

luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br



Assinado

Luiz Eduardo F. Hartmann  
Diretor Laçador Participações Ltda

D4Sign

## Relatorio Administracao 2025 pdf

Código do documento aa8c482b-0b8b-4e68-bf25-a6c18f9ca6c2



### Assinaturas



ELIENE APARECIDA CANDIAN  
eliene.candian@sulmed.com.br  
Assinou

ELIENE APARECIDA CANDIAN



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou

### Eventos do documento

#### 28 Jan 2026, 17:27:24

Documento aa8c482b-0b8b-4e68-bf25-a6c18f9ca6c2 **criado** por NIDIA SIMONE CATANI DOS SANTOS (a8ac939c-683d-4279-a648-dd9cafd32709). Email:nidia.santos@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-28T17:27:24-03:00

#### 28 Jan 2026, 17:31:17

Assinaturas **iniciadas** por NIDIA SIMONE CATANI DOS SANTOS (a8ac939c-683d-4279-a648-dd9cafd32709). Email: nidia.santos@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-28T17:31:17-03:00

#### 28 Jan 2026, 17:33:18

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 189.6.252.5 (bd06fc05.virtua.com.br porta: 46312) - [Geolocalização: -30.087553680644586 -51.121750850001675](#) - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-28T17:33:18-03:00

#### 29 Jan 2026, 15:47:22

ELIENE APARECIDA CANDIAN **Assinou** (cb9e1760-ce1c-406f-ab04-284694389de9) - Email: eliene.candian@sulmed.com.br - IP: 179.113.59.87 (179-113-59-87.user.vivozap.com.br porta: 11394) - Documento de identificação informado: 076.720.378-03 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T15:47:22-03:00

### Hash do documento original

(SHA256):819de878b84cf0715f52d07e44f607d7c4817e6c96f5dec1b75964760ad06c28

(SHA512):dade5da379a4ab00a51ac5a72fa9fdc2b9032da34ba52e55c1071a5a25c458b620795fe7ea1ea8e6f2017a55684d41f1f44d9a98ab609aa0bef6861eceb39f82

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.**  
CNPJ 90.747.908/0001-56

Porto Alegre - RS

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE  
SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
(Data-base 31 de dezembro de 2025)

## **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Aos Administradores e Sócios da entidade  
**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.**  
CNPJ 90.747.908/0001-56  
Porto Alegre - RS

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da entidade **SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da entidade **SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS.

### **Base para Opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis”. Somos independentes em relação à entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outros Assuntos**

#### **Demonstração do Valor Adicionado**

A demonstração do valor adicionado referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaborada sob a responsabilidade da administração da entidade, e apresentada como informação suplementar, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da entidade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes e são consistentes em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

#### **Outras informações que acompanham as Demonstrações Contábeis e o Relatório do Auditor**

A administração da entidade é responsável por essas outras informações obtidas até a data deste relatório, que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração obtido antes da data deste relatório, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da Administração e da Governança pelas Demonstrações Contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### **Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da entidade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas

divulgações feitas pela administração;

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a entidade a não mais se manter em continuidade operacional;

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 22 de janeiro de 2026.

**GRUNITZKY - AUDITORES INDEPENDENTES S/S**

CRC PR-004.552/O-5 S/RS

CVM 7862



Assinado de forma  
digital por CHARLES  
ANDRE  
ROVIGO:0062510193  
6

**CHARLES ANDRÉ ROVIGO**

CRC PR-042.964/O-6 S/RS

CPF 006.251.019-36

CNAI 2908

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Findo em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais)

Contas	Nota	2025	2024
<b>ATIVO</b>			
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>12</b>	<b><u>32.764.453,37</u></b>	<b><u>29.494.219,14</u></b>
Disponível	121 4.1	418.131,82	2.497.526,18
Realizável	122+123+124+125+126+127 +128+129	<u>32.346.321,55</u>	<u>26.996.692,96</u>
Aplicações Financeiras	122	<u>26.694.867,44</u>	<u>22.735.444,33</u>
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas	1221 4.2	12.826.642,52	11.460.929,12
Aplicações Livres	1222 4.3	13.868.224,92	11.274.515,21
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	123 5	2.619.583,51	1.539.192,48
Contraprestação Pecuniária/Prêmio a Receber	1231	2.365.176,83	1.454.003,89
Participação de Beneficiários em Eventos/Sinistros indenizáveis	1233	254.406,68	85.188,59
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Rel. com Pl. Saúde da Operadora	124 6	71.476,13	32.795,98
Despesas Diferidas	125 8	1.098.581,01	1.810.451,21
Créditos Tributários e Previdenciários	126 7	1.695.191,94	693.114,77
Bens e Títulos a Receber	127	164.936,51	185.694,19
Despesas Antecipadas	128	1.685,01	-
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>13</b>	<b><u>13.348.615,38</u></b>	<b><u>14.338.782,85</u></b>
Realizável a Longo Prazo	131	<u>3.902.732,54</u>	<u>3.878.038,70</u>
Ativo Fiscal Diferido	1316 9	3.022.261,00	3.022.261,00
Depósitos Judiciais e Fiscais	1317 17	880.471,54	855.777,70
Imobilizado	133 10	<u>3.315.835,83</u>	<u>3.350.252,98</u>
Imobilizado de Uso Próprio	1332	<u>326.641,66</u>	<u>375.513,07</u>
Imobilizado - Hospitalares / Odontológicos	13321	19.089,29	12.239,46
Imobilizado - Não Hospitalares / Odontológicos	13322	307.552,37	363.273,61
Imobilizações em Curso	1333	355.313,27	-
Outras Imobilizações	1334	57.433,16	29.890,23
Direito de Uso de Arrendamentos	1335	2.576.447,74	2.944.849,68
Intangível	134 11	6.130.047,01	7.110.491,17
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>12+13</b>	<b><u>46.113.068,75</u></b>	<b><u>43.833.001,99</u></b>

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR: 072683/O-6

Adelita Adams  
Atuária  
MIBA - 1340  
CPF.: 810.397.270-34

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Findo em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais)

	Contas	Nota	2025	2024
<b>PASSIVO</b>				
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>				
		21	<b>17.920.870,89</b>	<b>15.923.143,53</b>
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		211 12	<u>15.753.970,76</u>	<u>13.980.723,64</u>
Provisões de Prêmios / Contraprestações	21111101 + 21112101		<u>5.402.358,19</u>	<u>2.466.520,00</u>
Provisão de Insuficiência de Prêmios	211111013 + 211121013		5.402.358,19	2.466.520,00
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para SUS	21111102 + 21111202 + 21112102 + 21112202		672.082,57	402.953,26
Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar para Outros Prestadores	21111103 + 21111203 + 21112103 + 21112203		1.334.851,83	2.569.563,53
Provisão para Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA)	21111104 + 21112104		8.344.678,17	8.541.686,85
Débitos de Operações de Assistência à Saúde		213	<u>53.619,49</u>	-
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		2135	53.619,49	-
Débitos com Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Pl. Saúde da Oper.		214 13	50.099,12	77.217,65
Tributos e Encargos Sociais a Recolher		216 14	510.504,80	465.257,74
Débitos Diversos		218 15	1.552.676,72	1.399.944,50
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>				
		23	<b>8.256.330,91</b>	<b>8.099.162,75</b>
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		2311	<u>236.975,08</u>	<u>228.592,21</u>
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar para o SUS	23111102 + 23111202 + 23112102 + 23112202		236.975,08	228.592,21
Provisões		235	<u>1.851.139,69</u>	<u>1.749.342,17</u>
Provisões para Ações Judiciais		23532 17	1.851.139,69	1.749.342,17
Débitos Diversos		238 16	6.168.216,14	6.121.228,37
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
		25	<b>19.935.866,95</b>	<b>19.810.695,71</b>
Capital Social		251 18.1	60.198.233,50	39.488.233,50
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		252 18.2	23.943.000,00	29.710.000,00
Reservas		253	<u>4.081.675,25</u>	<u>4.081.675,25</u>
Reservas de Capital / Reservas Patrimoniais		2531 18.3	4.081.675,25	4.081.675,25
Ajustes de Avaliação Patrimonial		254 18.4	(5.090.580,00)	(5.090.580,00)
Prejuízos Acumulados		256	<u>(63.196.461,80)</u>	<u>(48.378.633,04)</u>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>21+23+25</b>		<b>46.113.068,75</b>	<b>43.833.001,99</b>

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

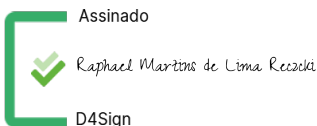
Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR.: 072683/O-6

Adelita Adams  
Atuária  
MIBA – 1340  
CPF.: 810.397.270-34

luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado  
  
D4Sign

raphael@conflex.com.br

Assinado  
  
D4Sign

adelita.adams@unimedpoa.com.br

Assinado  
  
D4Sign

Av. Independência, 386  
CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

**ANS - 33834-6**

## Balanço Patrimonial 2025 - Sulmed pdf

Código do documento da744999-37a0-4161-a561-5024e998aab0



### Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki

### Eventos do documento

#### 29 Jan 2026, 14:25:27

Documento da744999-37a0-4161-a561-5024e998aab0 **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:25:27-03:00

#### 29 Jan 2026, 14:26:45

JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email: jaine.teixeira@sulmed.com.br. **REMOVEU** o signatário **luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br** - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:26:45-03:00

#### 29 Jan 2026, 14:31:16

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email: jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:31:16-03:00

#### 29 Jan 2026, 14:40:00

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 54348) - **Geolocalização**: -30.03488884956391 -51.2124840209838 - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:40:00-03:00

#### 29 Jan 2026, 15:07:11

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 48120) - **Geolocalização**: -25.42794237845598 -49.26308389323479 - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T15:07:11-03:00

**30 Jan 2026, 09:27:13**

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 60076) - **Geolocalização: -30.055519709914652 -51.21596411171589** - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T09:27:13-03:00

Hash do documento original

(SHA256):3c608cd3a7f3a8d6fa290926b210c3be0335224280ca28657dd56950498cb18d

(SHA512):89e336a2497f88769fd1bdd0f5e041afde3660e308e3fbef72d0b819046fae019de72ae1c0c054435eb8081eac2b518e0b1598832bea934278df5e08f6ca4e75

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Fim do em 31 de Dezembro de 2025

(em reais)

	Contas	Nota	2025	2024
<b>Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde</b>	<b>31+321-314-315</b>	19	<b>74.297.779,55</b>	<b>65.777.379,08</b>
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	31-314-315		74.528.468,18	66.463.583,96
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos	311		77.464.306,37	67.647.375,08
Varição das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	312		(2.935.838,19)	(1.183.791,12)
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora	321		(230.688,63)	(686.204,88)
<b>Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos</b>	<b>41-415-416</b>	20	<b>(76.862.091,15)</b>	<b>(72.941.542,93)</b>
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados	411		(77.059.099,83)	(67.419.562,39)
Varição da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados	414		197.008,68	(5.521.980,54)
<b>RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE</b>	<b>SUBTOTAL</b>		<b>(2.564.311,60)</b>	<b>(7.164.163,85)</b>
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	331		355.936,02	219.408,96
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora	332		3.612.123,79	3.347.595,06
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar	33211	23	3.612.123,79	3.347.595,06
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde	34	23	(119.704,67)	(112.162,34)
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	441		(750.061,37)	(922.892,41)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	4413		(11.394,53)	2.908,00
Provisão para Perdas Sobre Créditos	4419		(738.666,84)	(919.984,41)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora	442+443		(2.408.957,50)	(3.384.655,24)
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>SUBTOTAL</b>		<b>(1.874.975,33)</b>	<b>(8.016.869,82)</b>
Despesas de Comercialização	43	22	(3.114.085,02)	(5.384.160,42)
Despesas Administrativas	46	21	(12.602.633,83)	(12.966.310,14)
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>35-45</b>	24	<b>2.773.865,42</b>	<b>869.883,89</b>
Receitas Financeiras	35		3.655.439,71	1.613.695,04
Despesas Financeiras	45		(881.574,29)	(743.811,15)
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES</b>	<b>SUBTOTAL</b>		<b>(14.817.828,76)</b>	<b>(25.497.456,49)</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>3+4+61</b>		<b>(14.817.828,76)</b>	<b>(25.497.456,49)</b>

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR: 072683/O-6

Adelita Adams  
Atuária  
MIBA – 1340  
CPF.: 810.397.270-34

adelita.adams@unimedpoa.com.br

raphael@conflex.com.br

Assinado

Raphael Martins de Lima Reczcki

D4Sign

Assinado

D4Sign

Av. Independência, 386  
CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

ANS - 33834-6

## DRE 2025 - SULMED pdf

Código do documento 3484b878-a867-4671-ae6-5926e62cb8ce



## Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

## Eventos do documento

### 29 Jan 2026, 14:48:13

Documento 3484b878-a867-4671-ae6-5926e62cb8ce **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:48:13-03:00

### 29 Jan 2026, 14:51:53

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:51:53-03:00

### 29 Jan 2026, 14:53:20

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 7680) - **Geolocalização: -30.034896699873986 -51.212493188630255** - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:53:20-03:00

### 30 Jan 2026, 09:29:38

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 39302) - **Geolocalização: -30.055415947807855 -51.216025561246475** - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T09:29:38-03:00

### 30 Jan 2026, 14:17:28

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** (b29d43cd-52ec-4b2c-99cf-d917f3cde055) - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 60204) - **Geolocalização: -25.42796558829853 -49.26301045963595** - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 -

---

DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:17:28-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):b2d92a790c5a40d72157e8082b3b067e330a22c22d3db0621d85bf5a297f974b

(SHA512):cb9bdbb598847cedb8dfa7b298c559ef3e93e2962378f09fc291ab8085becd9bf7eebf046d6da37f6721938fb8548f86cdb62cb039476330c9377610020b668

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

Findo em 31 de Dezembro de 2025

(Em Reais)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>(14.817.828,76)</b>	<b>(25.497.456,49)</b>
<b>Resultado Abrangente do Exercício</b>	<b>(14.817.828,76)</b>	<b>(25.497.456,49)</b>

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR: 072683/O-6

artmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado

  
D4Sign

Adelita Adams  
Atuária  
MIBA – 1340  
CPF.: 810.397.270-34

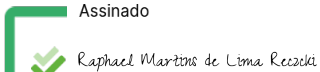
adelita.adams@unimedpoa.com.br

Assinado

  
D4Sign

raphael@conflex.com.br

Assinado

  
D4Sign

Av. Independência, 386  
CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

**ANS - 33834-6**

## DRA 2025 - SULMED pdf

Código do documento 958d93d2-214d-491f-aaca-d9b58142a61e



## Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

## Eventos do documento

### 29 Jan 2026, 14:42:02

Documento 958d93d2-214d-491f-aaca-d9b58142a61e **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:42:02-03:00

### 29 Jan 2026, 14:45:42

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email: jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:45:42-03:00

### 29 Jan 2026, 14:46:47

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 29524) - **Geolocalização: -30.03489410836777 -51.21249006039113** - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:46:47-03:00

### 30 Jan 2026, 09:32:59

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 59298) - **Geolocalização: -30.05546304799784 -51.21612172120909** - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T09:32:59-03:00

### 30 Jan 2026, 14:14:24

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 10140) - **Geolocalização: -25.42799265542876 -49.2630573643068** - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:14:24-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):10c16fdc42f34826b7e25e0042e8c9cd4ddce234bdc73b878f5f7d172e612a5

(SHA512):51e01ddf49da04ea3af9e724f0993114ad977f958b66399f848544aeb0a9b5b7631aa49e9421c8cc7aeb779df52d2869f2046974bc4d6b56d2fa1146cc82ee8

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - DMPL

Findo em 31 de dezembro de 2024

(Em reais)

	Capital	Adto. p/ Futuro Au	Reservas de Capita	Ajustes de Avaliaç	Prejuízos Acumul	TOTAL
1 SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	39.488.233,50	3.510.000,00	4.081.675,25	(5.090.580,00)	(22.881.176,55)	19.108.152,20
1 Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital		26.200.000,00				26.200.000,00
1 Prejuízo Líquido do Exercício					(25.497.456,49)	(25.497.456,49)
1 SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	39.488.233,50	29.710.000,00	4.081.675,25	(5.090.580,00)	(48.378.633,04)	19.810.695,71
1 Aumento de Capital com AFAC		(20.710.000,00)				(20.710.000,00)
1 Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital	20.710.000,00	14.943.000,00				35.653.000,00
1 Prejuízo Líquido do Exercício					(14.817.828,76)	(14.817.828,76)
1 SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	60.198.233,50	23.943.000,00	4.081.675,25	(5.090.580,00)	(63.196.461,80)	19.935.866,95

Luiz Eduardo Da Fonseca  
Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR: 072683/O-6

luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado  
 D4Sign

Adelita Adams  
Atuária  
Miba - 1340  
CPF.: 810.397.270-34

adelita.adams@unimedpoa.com.br

Assinado  
 D4Sign

raphael@conflex.com.br

Assinado  
 D4Sign  
Raphael Martins de Lima R

Av. Independência, 386  
CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

## DMPL 2025 - SULMED pdf

Código do documento 62c72d25-e416-4371-a4f6-84feb5eec64a



## Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

## Eventos do documento

### 29 Jan 2026, 14:38:58

Documento 62c72d25-e416-4371-a4f6-84feb5eec64a **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:38:58-03:00

### 29 Jan 2026, 14:41:15

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:41:15-03:00

### 29 Jan 2026, 14:45:41

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 47890) - **Geolocalização:** -30.034897449311824 -51.21245985558664 - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:45:41-03:00

### 30 Jan 2026, 09:22:58

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 47742) - **Geolocalização:** -30.05555558521523 -51.215947931830456 - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T09:22:58-03:00

### 30 Jan 2026, 14:16:43

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** (b29d43cd-52ec-4b2c-99cf-d917f3cde055) - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 47168) - **Geolocalização:** -25.4279657155467 -49.263019233987286 - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 -

---

DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:16:43-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):2717cc2249adfc261466ecb08bf240c1757249c1d0996ec49e692c692534d67c

(SHA512):b8fefa7ceb32aaa7f4588494203e5726472b39685584d245efedabab9b9a2e9569555ca20064e1dd98714760df4d28a31d74a6c21e1b8f91983677185dc59876

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC

Findo em 31 de Dezembro de 2025

(em reais)

	2025	Retificação 2024	2024
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
(+) Recebimento de Planos Saúde	85.131.369,15	75.185.431,08	75.185.431,08
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	3.920.000,00	3.346.425,56	3.346.425,56
(+) Outros Recebimentos Operacionais	3.420.363,99	3.305.427,36	3.305.427,36
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(84.474.559,99)	(71.283.083,74)	(71.283.083,74)
(-) Pagamento de Comissões	(2.174.902,06)	(5.691.473,20)	(5.691.473,20)
(-) Pagamento de Pessoal	(4.702.986,11)	(5.201.864,54)	(5.201.864,54)
(-) Pagamento de Pró-Labore	-	(555.600,00)	(555.600,00)
(-) Pagamento de Serviços Terceiros	(5.603.289,09)	(4.548.946,00)	(4.548.946,00)
(-) Pagamento de Tributos	(5.366.811,31)	(5.034.375,51)	(5.034.375,51)
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	-	-	(250.336,79)
(-) Pagamento de Aluguel	(844.366,52)	(724.000,00)	(724.000,00)
(-) Pagamento de Promoção/Publicidade	(139.889,47)	(36.476,10)	(36.476,10)
(-) Aplicações Financeiras	(5.280.000,00)	(15.520.420,44)	(15.520.420,44)
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(462.091,00)	(566.122,83)	(315.786,04)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>(16.577.162,41)</b>	<b>(27.325.078,36)</b>	<b>(27.325.078,36)</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Hospitalar	(8.291,76)	-	-
(-) Pagamento de Aquisição de Ativo Imobilizado - Outros	(436.940,19)	(205.569,79)	(205.569,79)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(445.231,95)</b>	<b>(205.569,79)</b>	<b>(205.569,79)</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
(+) Adiantamento Para Futuro Aumento de Capital - AFAC	14.943.000,00	26.200.000,00	26.200.000,00
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>	<b>14.943.000,00</b>	<b>26.200.000,00</b>	<b>26.200.000,00</b>
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>(2.079.394,36)</b>	<b>(1.330.648,15)</b>	<b>(1.330.648,15)</b>
<b>CAIXA - Saldo Inicial (1)</b>	2.497.526,18	3.828.174,33	3.828.174,33
<b>CAIXA - Saldo Final (1)</b>	418.131,82	2.497.526,18	2.497.526,18
<b>Ativos Livres no Início do Período (2)</b>	13.772.041,39	7.985.445,82	7.985.445,82
<b>Ativos Livres no Final do Período (2)</b>	14.286.356,74	13.772.041,39	13.772.041,39
<b>Aumento/(Diminuição) nas Aplicações Financeiras -</b>	<b>514.315,35</b>	<b>5.786.595,57</b>	<b>5.786.595,57</b>

luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado  
  
 D4Sign

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR: 072683/O-6

Adelita Adams  
Atuária  
MIBA – 1340  
CPF.: 810.397.270-34

raphael@conflex.com.br

Assinado  
  
 D4Sign

adelita.adams@unimedpoa.com.br

Assinado  
  
 D4Sign

Av. Independência, 386  
CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

ANS - 33834-6

## DFC 2025 - Sulmed pdf

Código do documento 9418af96-c093-4266-9895-ac4286c55287



## Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

## Eventos do documento

### 30 Jan 2026, 11:56:20

Documento 9418af96-c093-4266-9895-ac4286c55287 **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-30T11:56:20-03:00

### 30 Jan 2026, 11:59:16

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email: jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-30T11:59:16-03:00

### 30 Jan 2026, 13:06:19

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 34050) - **Geolocalização: -30.034904612201387 -51.212412450503294** - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T13:06:19-03:00

### 30 Jan 2026, 13:07:34

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 16652) - **Geolocalização: -30.05540544510549 -51.21615964637551** - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T13:07:34-03:00

### 30 Jan 2026, 14:12:59

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 43754) - **Geolocalização: -25.427997356677803 -49.26305890219706** - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:12:59-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):b35c66c15774ef5c50d20a8c72d0819f6c54407adb5dbceeeaaa8161068f8591

(SHA512):bc67359e8d7555fbe7adeb9a5a2941c228918054e3141ecffba91bfcc87734b5ed7b9a2bcc44b03244ac97b8c5e56fdd9314be7a3de7094d6a86f26e991db4d6

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC - METÓDO INDIRETO**

Findo em 31 de Dezembro de 2025

(em reais)

	2025	2024
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Resultado do Exercício	<b>(14.817.828,76)</b>	<b>(25.497.456,49)</b>
Depreciações e Amortizações	1.711.651,52	1.677.180,06
Provisões Técnicas	3.213.350,37	6.705.771,66
Provisão (reversão) de contingências	101.797,52	295.701,26
Provisão para Perdas sobre Créditos	105.005,11	191.057,50
<b>Resultado do Exercício Ajustado</b>	<b>(9.686.024,24)</b>	<b>(16.627.746,01)</b>
<b>Varição Ativa e Passiva Operacional</b>		
<b>Varição dos Ativos Circulante e Não Circulante</b>	<b>(5.730.885,80)</b>	<b>(12.028.799,14)</b>
Aplicação financeira	(3.959.423,11)	(11.970.347,54)
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	(1.176.541,94)	(669.551,02)
Créditos de operações não relacionados com planos de assistência à saúde	(47.534,35)	15.410,46
Tributos a recuperar	(1.002.077,17)	288.404,60
Outros títulos e créditos a receber	19.072,67	110.139,19
Despesas Diferidas	711.870,20	(135.187,05)
Depósitos Judiciais	(24.693,84)	(257.004,22)
Outros valores e bens	(251.558,26)	589.336,44
<b>Varição dos Passivos Circulante e Não Circulante</b>	<b>(1.160.252,37)</b>	<b>1.331.466,79</b>
Débitos de operações de assistência à saúde	(1.378.100,89)	2.158.135,08
Débitos de operações não relacionados com planos de assistência à saúde	(27.118,53)	74.063,18
Tributos e encargos sociais a recolher	45.247,06	(15.163,21)
Fornecedores	195.113,23	(139.468,33)
Outros passivos	4.606,76	(746.099,93)
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>(16.577.162,41)</b>	<b>(27.325.078,36)</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Aumento Investimentos	-	-
Aumento Imobilizado	(445.231,95)	(205.569,79)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimentos</b>	<b>(445.231,95)</b>	<b>(205.569,79)</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>		
Aumento Capital Social	14.943.000,00	26.200.000,00
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>	<b>14.943.000,00</b>	<b>26.200.000,00</b>
<b>VARIAÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>(2.079.394,36)</b>	<b>(1.330.648,15)</b>
<b>CAIXA - Saldo Inicial (1)</b>	2.497.526,18	3.828.174,33
<b>CAIXA - Saldo Final (1)</b>	418.131,82	2.497.526,18
<b>Ativos Livres no Início do Período (2)</b>	13.772.041,39	7.985.445,82
<b>Ativos Livres no Final do Período (2)</b>	14.286.356,74	13.772.041,39
<b>Aumento/(Diminuição) nas Aplicações Financeiras -</b>	<b>514.315,35</b>	<b>5.786.595,57</b>

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
Administrador  
CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
Contador  
CPF.: 069.176.929-05  
CRC/PR: 072683/O-6

luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado  
  
D4Sign

Adelita Adams  
Atuária  
MIBA – 1340  
CPF.: 810.397.270-34

adelita.adams@unimedpoa.com.br

Assinado  
  
D4Sign

raphael@conflex.com.br

Assinado  
  
D4Sign

Av. Independência, 386  
CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

**ANS - 33834-6**

## DFC Indireto 2025 - SULMED pdf

Código do documento 5a975f5b-86e9-4d52-bc1a-000e40a2387f



## Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

## Eventos do documento

### 29 Jan 2026, 14:36:01

Documento 5a975f5b-86e9-4d52-bc1a-000e40a2387f **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:36:01-03:00

### 29 Jan 2026, 14:38:13

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email: jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:38:13-03:00

### 29 Jan 2026, 14:42:12

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 18736) - **Geolocalização: -30.034897561023154 -51.21248053925078** - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:42:12-03:00

### 30 Jan 2026, 09:31:14

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 39822) - **Geolocalização: -30.055426547200515 -51.216056395323925** - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T09:31:14-03:00

### 30 Jan 2026, 14:18:04

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** (b29d43cd-52ec-4b2c-99cf-d917f3cde055) - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 13410) - **Geolocalização: -25.427983171735765 -49.26302712475392** - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 -

---

DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:18:04-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):0aa64bc2eb1cbc3beee73c188816b413a94e62f8867697cb0b72e40a8c72f419

(SHA512):7c8ec2c88980682724c2252109f53179947a20c3fb4f4c14ebba1b6d681ffb29d7ec49ea3cd52d6b34f6b0fa64999cde227cce7371d7485904887e6962acfa87

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**

Findo em 31 de Dezembro de 2025

(em reais)

	<u>2025</u>	%	<u>2024</u>	%
<b>1 - RECEITAS</b>				
1.1) Vendas de mercadorias, produtos e serviços	78.496.527,99		70.030.587,98	
1.2) Provisão p/ devedores duvidosos - Reversão/(Constituição)	(755.176,76)		(921.803,83)	
1.3) Não operacionais	-		-	
<b>2 - INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (inclui ICMS, IPI, PIS e COFINS)</b>				
2.1) Matérias-primas consumidas	-		-	
2.2) Custo das mercadorias e serviços vendidos	(79.254.538,73)		(76.324.378,75)	
2.3) Materiais, energia, serviço de terceiros e outros	(7.099.195,65)		(9.484.366,38)	
2.4) Perda/Recuperação de valores ativos	-		-	
<b>3 - VALOR ADICIONADO BRUTO</b>	<b><u>(8.612.383,15)</u></b>		<b><u>(16.699.960,98)</u></b>	
<b>4 - RETENÇÕES</b>				
4.1) Depreciação, amortização e exaustão	(1.296.260,82)		(1.269.255,76)	
<b>5 - VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE</b>	<b><u>(9.908.643,97)</u></b>		<b><u>(17.969.216,74)</u></b>	
<b>6 - VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>				
6.1) Resultado de equivalência patrimonial	-		-	
6.2) Receitas financeiras	3.655.439,71		1.613.695,04	
<b>7 - VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b><u>(6.253.204,26)</u></b>		<b><u>(16.355.521,70)</u></b>	
<b>8 - DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>				
8.1) Pessoal e encargos	7.185.336,95	-115%	7.513.118,76	-46%
8.2) Impostos, taxas e contribuições	497.713,26	-8%	885.004,88	-5%
8.3) Juros e aluguéis	881.574,29	-14%	743.811,15	-5%
8.4) Juros s/ capital próprio e dividendos	-	0%	-	0%
8.5) Lucros retidos / prejuízo do exercício	(14.817.828,76)	237%	(25.497.456,49)	156%
<b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>	<b><u>(6.253.204,26)</u></b>		<b><u>(16.355.521,70)</u></b>	

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
 Administrador  
 CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki  
 Contador  
 CPF.: 069.176.929-05  
 CRC/PR: 072683/O-6

luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado



Adelita Adams  
 Atuária  
 MIBA – 1340  
 CPF.: 810.397.270-34

D4Sign

raphael@conflex.com.br

Assinado

Raphael Martins de Lima Reczcki

D4Sign

adelita.adams@unimedpoa.com.br

Assinado



D4Sign

Av. Independência, 386  
 CEP 90.035-070 - Porto Alegre - RS  
 Fone 51 3220.1000 - fax 51 3224.9338

**ANS - 33834-6**

## DVA 2025 - SULMED pdf

Código do documento 2db738aa-0fe1-489f-bdb7-ff35aac18e88



## Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

## Eventos do documento

### 29 Jan 2026, 14:58:54

Documento 2db738aa-0fe1-489f-bdb7-ff35aac18e88 **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T14:58:54-03:00

### 29 Jan 2026, 15:01:03

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-29T15:01:03-03:00

### 29 Jan 2026, 15:02:17

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 47388) - **Geolocalização:** -30.034902441152845 -51.21246913660436 - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-29T15:02:17-03:00

### 30 Jan 2026, 09:28:29

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 51656) - **Geolocalização:** -30.055552632164474 -51.21595025772234 - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T09:28:29-03:00

### 30 Jan 2026, 14:17:05

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** (b29d43cd-52ec-4b2c-99cf-d917f3cde055) - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 47168) - **Geolocalização:** -25.4279657155467 -49.263019233987286 - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 -

---

DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:17:05-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):ce0d51a88d543d9a9c7e78b00f71434e06fd5a1fa0550c88a354a62438a9ebdc

(SHA512):41cac08b9527d6bcb935e20274dd709868dcd5b7241f732fc7e7772c3d87c2c70c259e1aa43e6ccaf1a214fc84d7cbddc75a785eec40635d91cecdad536fb671

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---

## Contexto operacional

A Sulmed Assistência Médica Ltda, tem por objeto a prestação de serviços na área de saúde, assistência médica e odontológica suplementar, bem como a operação de planos privados de saúde. Possui sede na Avenida Independência, nº 386, Bairro Independência em Porto Alegre - RS.

## 2. Apresentação das demonstrações contábeis

### 2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, de acordo com o Pronunciamento Técnico de Contabilidade, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) por meio de aprovação do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), observando as normas aplicáveis as Entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

### 2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram elaboradas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- O passivo de provisões técnicas;
- As provisões para ações judiciais.

### 2.3. Moeda funcional

Essas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Sulmed. Todas as informações contábeis apresentadas estão em valores decimais.

### 2.4. Demonstração do fluxo de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram elaboradas pelo método direto partindo das informações contábeis, em conformidade com as instruções contidas no Comitê de Pronunciamento Contábil nº 3 (CPC 3 – R2).

### 3. Principais práticas contábeis adotadas

As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações contábeis estão descritas a seguir:

#### 3.1. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis as Entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais eventualmente podem variar dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As principais estimativas das demonstrações contábeis em 31 de dezembro de 2025 são: a) PIC – Provisão de insuficiência de contraprestação; b) a PEONA – Provisão de eventos ocorridos e não avisados; c) a PPSC - Provisão de Perda Sobre Crédito; d) as provisões para contingências.

#### 3.2. Caixa e equivalentes de caixa (Disponibilidades)

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo de alta liquidez e com risco irrelevante de mudança de valor e limites previamente conhecidos.

#### 3.3. Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras disponíveis para negociação são avaliadas a valor de mercado, e os rendimentos auferidos são reconhecidos no resultado. Os impostos tributados com base nesses rendimentos são reconhecidos como crédito tributário até pode ser utilizado para compensação de impostos.

#### 3.4. Crédito de operações com planos de assistência à saúde

Os créditos de operações com planos de assistência à saúde são avaliados no momento inicial pelo valor presente e deduzidas das Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD). A Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa é estabelecida segundo critérios definidos pelo órgão regulador ANS, pelo total dos créditos de clientes com algum título vencidos há mais de 60 (sessenta) dias, tratando-se de pessoas físicas; e a totalidade dos créditos de clientes com títulos vencidos há mais de 90 (noventa) dias, tratando-se de cliente pessoa jurídica e para os demais créditos a receber.

### 3.5. Contraprestações pecuniárias a receber

São registradas e mantidas no balanço e pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e apropriados à conta de resultado de contraprestações efetivas de operações de planos de assistência à saúde, pelo seu período de cobertura. A provisão para perdas sobre créditos de contraprestação efetiva é constituída sobre valores a receber de beneficiários com títulos vencidos há mais de 60 (sessenta) dias para planos individuais e 90 (noventa) dias para os planos coletivos.

### 3.6. Depósitos judiciais

Os depósitos são atualizados monetariamente e apresentados como dedução do valor de um correspondente passivo constituído quando não houver possibilidade de resgate dos depósitos, a menos que ocorra desfecho favorável da questão para a operadora.

### 3.7. Imobilizado

#### **Reconhecimento e mensuração**

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, se aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo.

Gastos decorrentes de reposição de um componente de um item do imobilizado são contabilizados separadamente, incluindo inspeções e vistorias, e classificados no ativo imobilizado. Outros gastos são capitalizados apenas quando há um aumento nos benefícios econômicos desse item do imobilizado. Qualquer outro tipo de gasto é reconhecido no resultado como despesa.

O software comprado que seja parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

### 3.8. Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica. Ativos arrendados são depreciados de acordo com o IFRS 16 em consonância com o CPC 06 (R2). Terrenos não são depreciados.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

---

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

### 3.9. Intangível

#### Aquisição de Carteira

Os gastos com aquisição de carteira são contabilizados de acordo com o RN 528/2022, e foram avaliados a vida útil pela empresa Grant Thornton Auditoria e Consultoria.

#### Incorporação Reversa

A Sulmed incorporou a empresa UNIPOA investimentos e Participações Eireli, a incorporação resultou na contabilização da Marca como intangível e está sendo amortizada conforme laudo da empresa Grant Thornton Auditoria e Consultoria.

### 3.10. Outros ativos intangíveis

Os custos com a aquisição de patentes, marcas comerciais, licenças e direitos de exploração são capitalizados e amortizados usando-se o método linear ao longo das vidas úteis. Os ativos intangíveis não são reavaliados.

### 3.11. Redução ao valor recuperável de ativos

O imobilizado e outros ativos não circulantes, inclusive os ativos intangíveis, são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando este for o caso, o valor recuperável é calculado para verificar se há perda. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente.

### 3.12. Arrendamento mercantil

A Sulmed possui arrendamento do Prédio operacional localizado na Av. Independência, 386, Porto Alegre – RS, neste arrendamento está sendo utilizado as práticas determinadas pelo IFRS 16 em consonância ao CPC 06 e as normas contábeis utilizadas no Brasil.

### 3.13. Provisões

As provisões estão subdivididas em provisões técnicas e demais provisões.

#### 3.13.1. Provisões técnicas

As provisões técnicas são constituídas em consonância com as determinações contidas nas Resoluções Normativas (RN) da ANS nos 528/22 e 574/23.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

---

A provisão para eventos ocorridos e não avisados (PEONA) está constituída com base na RN 574/23. A Sulmed utiliza-se de metodologia própria para a contabilização desta provisão.

A provisão de eventos a liquidar (PEL), incluindo os eventos com o SUS, foi constituída nos termos das Resoluções Normativas (RN) nos 528/22 e 574/23.

A provisão para eventos ocorridos e não avisados ao SUS (PEONA SUS) incluída na RN 574/2023, foi constituída no ano de 2020, e mantém-se contabilizado com suas variações no ano de 2025.

A PIC introduzida pela RN 574/2023 e suas alterações, deve ser constituída quando for verificado que as contraprestações a serem recebidas referentes aos contratos vigentes, somadas à provisão de contraprestação não ganhos (PPCNG), forem insuficientes para fazer frente às obrigações contratuais já assumidas. A Sulmed em 2025 utilizou de metodologia própria para contabilização desta provisão.

**3.13.2. Demais provisões**

As provisões são reconhecidas para passivos de termo ou valor incertos que surgiram como resultado de transações passada.

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, contingências ativas e contingências passivas são efetuados de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento CPC 25 e consideram premissas definidas pela Administração da Companhia e seus assessores jurídicos:

**Ativos contingentes:** trata-se de direitos potenciais decorrentes de eventos passados, cuja ocorrência depende de eventos futuros. São reconhecidos nas demonstrações contábeis apenas quando há evidências que assegurem elevado grau de confiabilidade de realização (Classificação de Risco “Praticamente Certo”), geralmente nos casos de ativos com garantias reais, decisões judiciais favoráveis (trânsito em julgado) sobre as quais não cabem mais recursos, ou quando existe confirmação da capacidade de recuperação por recebimento ou compensação com outro exigível.

**Passivos contingentes:** decorrem de processos judiciais e administrativos, inerentes ao curso normal das atividades, movidos por terceiros, em ações trabalhistas, cíveis e fiscais. Essas contingências, coerentes com práticas conservadoras adotadas, são avaliadas por assessores jurídicos, e levam em consideração a probabilidade de que recursos financeiros sejam exigidos para liquidar obrigações, cujo montante possa ser estimado com suficiente segurança. As contingências são divulgadas como: prováveis, para as quais são constituídas provisões; possíveis, divulgadas sem que sejam provisionadas; e remotas, que não requerem provisão e divulgação. O total das contingências é quantificado utilizando modelos e critérios que permitam a sua mensuração de forma adequada, apesar da incerteza inerente ao prazo e ao valor.

Os depósitos judiciais em garantia, quando existentes, são atualizados monetariamente de acordo com os índices oficiais dos tribunais de justiça.

### 3.14. Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

O reconhecimento de um ativo ocorrerá no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da operadora e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido quando a operadora possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### 3.15. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor presente pela prestação de serviços, observados os critérios estabelecidos na RN 528/22 da ANS, que versa sobre os padrões contábeis obrigatórios para as operadoras de planos, inclusive os critérios de contabilização das contraprestações de preço pré-estabelecido nas operações de assistência à saúde. A Sulmed adota como política de reconhecimento de receita, portanto, a competência em que o serviço é prestado no caso de serviços da modalidade de planos de pós pagamento e respeitando o período de cobertura das contraprestações nos contratos com preços pré-estabelecidos até a data-base do balanço.

As contraprestações provenientes das operações de planos na modalidade de preço estabelecido são apropriadas pelo valor correspondente ao rateio diário do período de cobertura individual de cada contrato e a parcela das contraprestações correspondente aos dias do período de cobertura referentes ao mês subsequente é contabilizada na Rubrica "PPCNG".

### 3.16. Custos e despesas

**Custos:** os eventos indenizáveis são constituídos com base no valor das faturas apresentadas pela rede credenciada. Os eventos ocorridos e não avisados são registrados mediante constituição de provisão técnica.

**Despesa:** as despesas são contabilizadas de acordo com o regime de competência.

### 3.17. Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Sulmed exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos abaixo. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

#### 3.18. Crédito de operações com planos de assistência à saúde

O valor justo de crédito de operações com planos de assistência à saúde é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Esse valor justo é determinado para fins de divulgação.

#### 4. Caixa, equivalentes de caixa e outras Aplicações

##### 4.1. Caixa e equivalente de caixa - Disponibilidades

A Sulmed adota como política de composição de caixa a manutenção dos recursos disponíveis suficientes para a liquidação de compromissos de curtíssimo prazo, permanecendo o excedente mantido em aplicações de alta liquidez, podendo ter sua conversão, a qualquer momento, em caixa. O saldo de caixa e equivalentes de caixa está assim representado:

Disponíveis	2025	2024
Caixa	1.002,47	3.000,34
Saldo Bancário	204,57	-
Aplicações de Liquidez Imediata	416.924,78	2.494.525,84
	<b>418.131,82</b>	<b>2.497.526,18</b>

##### 4.2. Aplicações Garantidoras de Provisão Técnica

As aplicações garantidoras de provisão técnica têm por fim lastrear as provisões técnicas como a provisão de eventos a liquidar, provisão de eventos a liquidar SUS, provisão de eventos ocorridos e não avisados, provisão de eventos ocorridos e não avisados SUS. Abaixo as aplicações financeiras por instituição financeira.

Aplicações Garantidoras de Provisão Técnica	2025	2024
Aplicação Vinculada à ANS - Banco do Brasil	12.074.136,81	10.790.476,29
Aplicação Vinculada à ANS - Safra	-	-
Aplicação Vinculada à ANS - Unicred	752.505,71	670.452,83
	<b>12.826.642,52</b>	<b>11.460.929,12</b>

##### 4.3. Aplicações Livres

As aplicações livres são os valores não utilizados para lastrear as provisões técnicas e disponíveis para resgate a qualquer momento, sem autorização prévia da Agência fiscalizadora (ANS).

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

<b>Aplicações Livres</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aplicação Renda Fixa - Banco do Brasil	1.931.810,40	7.977.440,95
Aplicação Renda Fixa - XP Investimentos	11.936.414,52	3.297.074,26
	<b>13.868.224,92</b>	<b>11.274.515,21</b>

**5. Crédito de operações com plano de assistência à saúde**

Representa a posição em 31 de dezembro de 2024 de valores a receber dos beneficiários dos planos de saúde da Sulmed Assistência Médica Ltda.:

<b>Créditos Operação Planos de Assistência à Saúde</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Plano Médico Hospitalar - Individual/Familiar	(1)	491,64	651,91
Plano Médico Hospitalar - Coletivo	(2)	2.710.806,38	1.679.398,36
Plano Odontológico - Individual/Familiar	(1)	100,00	225,00
Plano Odontológico - Coletivo	(2)	45.780,56	24.121,59
Participação dos beneficiários nos Eventos	(3)	282.994,15	159.233,93
		<b>3.040.172,73</b>	<b>1.863.630,79</b>
<b>Provisão de Perda Sobre Crédito</b>			
Plano Médico Hospitalar - Individual/Familiar		(491,64)	(413,86)
Plano Médico Hospitalar - Coletivo		(388.784,88)	(248.705,67)
Plano Odontológico - Individual/Familiar		-	-
Plano Odontológico - Coletivo		(2.725,23)	(1.273,44)
Participação dos beneficiários nos Eventos		(28.587,47)	(74.045,34)
		<b>(420.589,22)</b>	<b>(324.438,31)</b>
		<b>2.619.583,51</b>	<b>1.539.192,48</b>

**5.1. Idade de Saldos**

<b>2025</b>	<b>Mensalidades a Receber Plano Individual/Familiar (1)</b>	<b>Mensalidades a Receber Plano Coletivo (1)</b>	<b>Participação dos Beneficiários a Receber (3)</b>
A vencer	-	1.206.471,13	142.208,61
1 a 30 dias	-	1.027.640,18	103.213,74
31 a 60 dias	100,00	93.459,70	8.867,02
61 a 90 dias	-	75.844,21	2.922,73
a mais de 90 dias	491,64	353.171,72	25.782,05
Total	<b>591,64</b>	<b>2.756.586,94</b>	<b>282.994,15</b>

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

<b>2024</b>	<b>Mensalidades a Receber Plano Individual/Familiar (1)</b>	<b>Mensalidades a Receber Plano Coletivo (1)</b>	<b>Participação dos Beneficiários a Receber (3)</b>
A vencer	225	995.236,89	102.248,84
1 a 30 dias	-	356.002,87	32.586,25
31 a 60 dias	238,05	73.451,00	9.767,62
61 a 90 dias		61.808,74	5.444,93
a mais de 90 dias	413,86	217.020,45	9.186,29
<b>Total</b>	<b>876,91</b>	<b>1.703.519,95</b>	<b>159.233,93</b>

**6. Créditos Operadora Assistência à Saúde Não Relacionada**

O saldo de créditos de operações de assistência à saúde não relacionados com plano de assistência à saúde está demonstrado a seguir:

<b>Créditos Op. Assist. à Saúde Não Relacionados com o PLS</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Contas a Receber	101.078,26	53.543,91
<b>Provisão de Perda Sobre Crédito</b>		
Contas a Receber	(29.602,13)	(20.747,93)
	<b>71.476,13</b>	<b>32.795,98</b>

**6.1. Idade de Saldos**

<b>2025</b>	<b>Créditos Op. Assist. à Saúde Não Relac. PLS</b>
A vencer	31.689,27
1 a 30 dias	28.971,53
31 a 60 dias	15.987,44
61 a 90 dias	106,63
a mais de 90 dias	24.323,39
<b>Total</b>	<b>101.078,26</b>
<b>2024</b>	<b>Créditos Op. Assist. à Saúde Não Relac. PLS</b>
A vencer	30.738,17
1 a 30 dias	1.589,38
31 a 60 dias	46,94
61 a 90 dias	202,56
a mais de 90 dias	20.966,86
<b>Total</b>	<b>53.543,91</b>

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

#### 7. Créditos Tributários

<b>Créditos Tributários</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Imposto de Renda	1.115.412,74	542.506,40
Cont Social Sob o Lucro Líquido	105.405,59	73.919,60
Crédito Previdenciário	315.316,72	-
Créditos de PIS e COFINS	159.056,89	76.688,77
	<b>1.695.191,94</b>	<b>693.114,77</b>

Os créditos tributários são constituídos por retenções realizadas nas notas fiscais emitidas, por pagamentos indevidos ou efetuados a maior de tributos, bem como por base negativa de Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social (CSLL). Tais créditos serão utilizados no exercício de 2026 para compensação dos tributos devidos a recolher.

O crédito previdenciário decorre de decisão judicial com trânsito em julgado em 2025, cujos valores foram depositados em juízo. No momento, aguarda-se o levantamento do depósito judicial para a baixa contábil do referido crédito

#### 8. Comercialização Diferida

A Sulmed deu continuidade às ações de comercialização com o objetivo de ampliar o número de beneficiários e, conseqüentemente, aumentar a receita. Essas iniciativas terão duração de um ano, e, por esse motivo, os valores pagos a título de comissão estão sendo diferidos, para que sejam apropriados ao longo do período da ação comercial.

<b>Comercialização Diferida</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Comercialização Diferida	1.098.581,01	1.810.451,21
	<b>1.098.581,01</b>	<b>1.810.451,21</b>

#### 9. Ativo Fiscal Diferido

<b>Ativo Fiscal Diferido</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
IRPJ Diferido	2.222.250,73	2.222.250,73
CSLL Diferido	800.010,27	800.010,27
	<b>3.022.261,00</b>	<b>3.022.261,00</b>

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

---

O saldo do ativo fiscal diferido está demonstrado a seguir, e refere-se a 25% de IRPJ e 9% de CSLL, relativo ao ágio apurado, proveniente do processo de incorporação reversa, da sociedade UNIPOA Investimentos e Participações Eireli e está contabilizado de acordo com o CPC 32 item 66 (Combinação de negócios), o qual será baixado ou compensado em eventual venda futura desta operadora.

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)****10. Imobilizado**

<b>Custo - Bens</b>	<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Baixas</b>	<b>Saldo em 31/12/2025</b>
Equip de Proc Elet de Dados - Hardware - Hospitalar	8.131,95	-	-	8.131,95
Móveis e utensílios - Hospitalar	5.085,82	11.737,77	- 3.446,01	13.377,58
Instalações	350.489,59	8.721,80	-	359.211,39
Máquinas e equipamentos	193.229,74	1.258,00	-	194.487,74
Equip de Proc Elet de Dados - Hardware	636.600,25	2.798,00	-	639.398,25
Móveis e utensílios	668.281,91	24.019,68	- 2.013,08	690.288,51
Imobilizações Em andamento	-	451.587,71	- 96.274,44	355.313,27
Benfeitorias em imóveis de terceiros	89.040,73	48.549,52	- 1.707,00	135.883,25
Direito de Uso de Arrendamentos	4.778.553,99	754.674,78	- 503.116,52	4.247.398,60
	<b>6.729.413,98</b>	<b>1.303.347,26</b>	<b>- 606.557,05</b>	<b>6.643.490,54</b>

<b>Depreciação acumulada - Bens</b>	<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>Adições</b>	<b>Depreciações</b>	<b>Saldo em 31/12/2025</b>
Equip de Proc Elet de Dados - Hardware - Hospitalar	(671,42)	-	(813,19)	(1.484,61)
Móveis e utensílios - Hospitalar	(306,89)	-	(628,74)	(935,63)
Instalações	(322.958,82)	-	(4.218,67)	(327.177,49)
Máquinas e equipamentos	(177.891,28)	-	(4.777,82)	(182.669,10)
Equip de Proc Elet de Dados - Hardware	(477.004,86)	-	(62.106,02)	(539.110,88)
Móveis e utensílios	(507.472,92)	181,74	(19.584,87)	(526.876,05)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(59.150,50)	-	(19.299,59)	(78.450,09)
Direito de Uso de Arrendamentos	(1.833.704,31)	-	(619.960,20)	(1.670.950,86)
	<b>(3.379.161,00)</b>	<b>181,74</b>	<b>(731.389,10)</b>	<b>(3.327.654,71)</b>
	<b>3.350.252,98</b>	<b>1.303.529,00</b>	<b>(1.337.946,15)</b>	<b>3.315.835,83</b>

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

#### 11. Intangível

Os intangíveis, Mais Valia Carteira e Mais Valia Marcas, proveniente da incorporação reversa da sociedade UNIPOA Investimentos e Participações Eireli, teve o prazo de amortização definido de acordo com a movimentação da carteira, bem como a vida útil da marca, conforme laudo da Empresa Grant Thornton Auditoria e Consultoria, sendo 125 meses para carteira e 203 meses para a marca. Os detalhes do intangível da Empresa estão demonstrados no quadro a seguir:

Custo	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2025
Aquisição de Carteira de Plano de Ass à Saúde	6.263.000,00	-	-	6.263.000,00
Marcas Comerciais	4.750.743,76	-	-	4.750.743,76
Sistema de Computação	514.579,22	-	-	514.579,22
	<b>11.528.322,98</b>	-	-	<b>11.528.322,98</b>
Amortização acumulada	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2025
(-) Amortização da Aqui. Carteira de PAS	(2.907.993,40)	-	600.896,70	(3.508.890,10)
(-) Amortização de Marcas Comerciais	(1.357.154,40)	-	280.848,77	(1.638.003,17)
(-) Amortização do Sistema de Computação	(152.684,01)	-	98.698,69	(251.382,70)
	<b>(4.417.831,81)</b>	-	<b>(980.444,16)</b>	<b>(5.398.275,97)</b>
	<b>7.110.491,17</b>	-	<b>(980.444,16)</b>	<b>6.130.047,01</b>

Com a aquisição do SAP por parte da controladora e utilizado pela controlada, todo o custo de implantação do SAP na Sulmed foi lançado no intangível e está sendo amortizado por período de 5 anos.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)

---

12. Provisões técnicas

<b>Provisões Técnicas</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Provisão de Insuficiência de Contraprestação (a)	5.402.358,19	2.466.520,00
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar para o SUS (b)	672.082,57	402.953,26
Provisão de eventos a liquidar(c)	1.334.851,83	2.569.563,53
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados (d)	7.286.904,18	8.211.361,61
Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados - SUS (d)	1.057.773,99	330.325,24
	<b>15.753.970,76</b>	<b>13.980.723,64</b>

- a) A provisão de insuficiência de contraprestação está sendo contabilizada por metodologia própria de acordo com a RN 574/2023 e suas alterações. Em 2025 o aumento da provisão ocorreu por atualização das premissas técnicas utilizadas na metodologia própria.
- b) A provisão de eventos a liquidar para o SUS (Sistema Único de Saúde) é realizada pela própria ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar) e tem como fim cobrar os atendimentos realizados pelo SUS aos beneficiários da Sulmed.
- c) PEL – Provisão de eventos a liquidar – é a provisão para garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos, cujo registro contábil é realizado pelo valor integral informado pelo prestador no momento da apresentação da cobrança à operadora.
- d) PEONA – Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados – instituída pela RN 574/2023, atualmente em vigor. A PEONA corresponde ao reconhecimento contábil de obrigações relacionadas a eventos já ocorridos em períodos anteriores, mas que ainda não foram comunicados à operadora. A PEONA da Sulmed é mensurada por metodologia própria, desenvolvida para refletir o comportamento histórico de utilização dos beneficiários e o padrão de reporte dos prestadores. No exercício de 2025 foi realizada a adequação da metodologia atuarial. Observamos maior agilidade no reconhecimento dos custos, por decorrência, menor necessidade de provisionamento.
- e) PEONA SUS – A provisão de eventos ocorridos e não avisados – SUS refere-se à estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS) (realizados pelos beneficiários da operadora) que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados pela ANS à operadora. A Sulmed utiliza metodologia definida na resolução RN 574/2023, constituindo 100% do valor exigido.

13. Débitos de Operação de Assistência à Saúde Não Relacionados ao Plano de Saúde

---

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Débitos com Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com PLS	50.099,12	77.217,65

**14. Tributos e encargos sociais a recolher**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Imposto Sobre Serviços - ISS (a)	4.811,60	-
Contribuições Previdenciárias (b)	157.373,73	145.040,64
FGTS a Recolher (b)	64.896,35	37.939,06
Imposto Renda Retido Fonte - Terceiros (d)	133.975,81	116.653,94
Imposto Sobre Serviços Retido na Fonte (d)	7.580,24	526,74
PIS Retido Sob Cooperativa (d)	7.673,06	6.983,54
COFINS Retido Sob Cooperativa (d)	35.414,03	32.231,73
CSRF Retidos (d)	98.779,98	125.882,09
	<b>510.504,80</b>	<b>465.257,74</b>

- a) Imposto sobre serviço é o impostos sobre o faturamento recolhido a prefeitura de Porto Alegre-RS.
- b) INSS e FGTS são contribuições incidentes sobre folha de pagamento dos funcionários da Sulmed.
- c) Os demais tributos referem-se, principalmente, às retenções incidentes sobre a folha de pagamento dos colaboradores, bem como aos tributos retidos e/ou recolhidos em decorrência de pagamentos efetuados a prestadores de serviços. Tais valores são apurados e reconhecidos independentemente da natureza do serviço contratado, abrangendo, quando aplicável, despesas associadas ao plano de saúde e a outras atividades não diretamente relacionadas a essa operação.

**15. Débitos diversos**

<b>Débitos Diversos</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Obrigação com pessoal (a)	570.733,60	564.170,19
Fornecedores (b)	332.812,16	282.330,55
Passivo de Arrendamentos - Valor Presente (c)	642.842,06	552.974,88
Outros débitos a pagar (d)	6.288,90	468,88
	<b>1.552.676,72</b>	<b>1.399.944,50</b>

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

- Obrigações com pessoal referente às provisões de férias, os salários são pagos de forma integral no mês de competência;
- Fornecedor de despesa administrativa, o valor da multa referente ao distrato do contrato com a Salute, está sendo atualizado pelo CDI conforme disposto no contrato,
- O passivo de arrendamento está contabilizado de acordo com o IFRS16 já deduzido do valor dos juros que serão apropriados na despesa financeira.
- Os outros débitos são referentes a imobilizados cedidos pela controladora por comodato com prazo de 5 anos.

#### 15.1. Passivo de Arrendamento

	2025	2024
Saldo em 1 de janeiro	3.309.419,98	4.423.898,25
Novos Contratos e reajustes contratuais	251.558,26	(588.625,32)
Pagamento de Principal e juros	(830.781,40)	(800.462,70)
Apropriação Juros	241.596,14	274.609,75
Saldo em 31 de dezembro	2.971.792,98	3.309.419,98
Composição Saldo	2025	2024
Arrendamento - Curto Prazo	642.842,06	552.974,88
Arrendamento - Longo Prazo	2.328.950,92	2.756.445,10
	<b>2.971.792,98</b>	<b>3.309.419,98</b>

#### 16. Débitos Diversos – Longo Prazo

Os débitos diversos à longo prazo, são valores a pagar com vencimento superior a 12 meses.

Débitos Diversos	2025	2024
Fornecedores	3.839.265,22	3.364.783,27
Passivo de Arrendamentos - Valor Presente	2.328.950,92	2.756.445,10
	<b>6.168.216,14</b>	<b>6.121.228,37</b>

#### 17. Provisões para contingências

Em 31 de dezembro as demonstrações contábeis, apresentavam os seguintes passivos e correspondentes depósitos judiciais, relacionados a contingências:

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

	Depósitos Judiciais		Provisões para Contingências	
	2025	2024	2025	2024
Prov Eventos Liquidar SUS-Ação Judicial	-	1.287,63	-	1.287,63
Provisão para Ações Trabalhistas	-	-	25.000,00	-
Provisão para Ações Tributárias	880.471,54	854.490,07	1.826.136,39	1.749.342,17
	<b>880.471,54</b>	<b>855.777,70</b>	<b>1.851.136,39</b>	<b>1.750.629,80</b>

#### 17.1. Natureza das contingências

##### 17.1.1. Contingências Tributárias

Inexigibilidade de contribuições ao salário educação e ao INCRA, sobre a base de cálculo excedentes a 60 salários-mínimos.

Inexigibilidade das contribuições para o PIS e da COFINS, sobre o saldo de ISS destacado nas notas fiscais de serviços.

Processo na Receita Federal, de nº 2001.71.00.004028-6 aguardando julgamento. Tal processo trata-se de recuperação dos créditos da COFINS vincenda no período compreendido entre 17/09/2008 à 10/06/2011.

##### 17.1.2. Contingências Trabalhistas

Ação trabalhista, sob o nº 0020466-30.2024.5.04.0004, relativa à responsabilização subsidiária da Sulmed e das demais empresas reclamadas.

#### 17.2. Perdas possíveis, não provisionadas no balanço

A Operadora tem ações de naturezas cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	2025	2024
Cíveis	3.157.432,60	2.226.319,22
Trabalhista	183.476,10	0,00
	<b>3.340.908,70</b>	<b>2.226.319,22</b>

#### 18. Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido na Sulmed é composto por Capital Social, Adiantamento para Futuro Aumento de Capital, Reserva de Capital, Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial, e o Prejuízo Acumulado do Exercício.

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

---

#### 18.1. Capital Social

O capital social subscrito e integralizado, no valor de R\$ 60.198.233,50, em 31 de dezembro de 2025, (R\$ 39.488.233,50 em 31 de dezembro de 2024), é representado por quotas no valor nominal de R\$ 1,00 cada uma, de totalidade de sócios residentes e domiciliados no País.

#### 18.2. Adiantamento para Futuro Aumento de Capital

No exercício de 2025, a operadora recebeu a título de adiantamento para futuro aumento de capital da controladora Laçador Participações Ltda., o montante de R\$ 14.943.000,00, totalizando o valor de R\$ 23.943.000,00 (R\$29.710.000,00 em 2024).

#### 18.3. Reserva de Capital

O saldo em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 4.081.675,25, (31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 4.081.675,25).

#### 18.4. Outros Ajustes de Avaliação Patrimonial

O ágio proveniente da incorporação reversa da UNIPOA Investimentos e Participações Eireli, pago por expectativa de rentabilidade futura (ou Goodwill), reconhecido em uma combinação de negócios, é, a diferença entre o valor pago ou compromissos a pagar e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade e/ou negócios adquiridos.

O valor do ágio, proveniente da incorporação reversa da sociedade UNIPOA Investimentos e Participações Eireli, foi de R\$ 7.713.000,00, sendo contabilizado 34% do Goodwill, a título de IRPJ e CSSL diferidos, totalizando R\$ 2.622.420,00.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)****19. Contraprestações Efetivas Ganhos de Planos de Assistência à Saúde**

A contraprestação efetiva resulta das operações abaixo.

<b>Médico-Hospitalar</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Planos Individuais/Familiares - Pós Lei	21.022,11	23.722,18
Planos Coletivos por Adesão - Pós Lei	16.527.629,72	13.735.178,66
Planos Coletivos Empresariais - Antes da Lei	293.628,49	262.902,96
Planos Coletivos Empresariais - Pós Lei	61.203.561,85	54.178.726,10
<b>Odontológico</b>		
Planos Individuais/Familiares - Pós Lei	483,12	611,64
Planos Coletivos por Adesão - Pós Lei	157.217,00	161.826,33
Planos Coletivos Empresariais - Pós Lei	791.370,92	536.299,59
<b>Contraprestação de Corresponsabilidade Cedida</b>	(1.528.843,05)	(1.250.215,39)
<b>Outras deduções das Contraprestações</b>	(1.763,79)	(1.676,99)
<b>Provisão de Insuficiência de Contraprestação - PIC</b>	(2.935.838,19)	(1.183.791,12)
<b>Tributos diretos Operação de Assistência à Saúde</b>	(230.688,63)	(686.204,88)
	<b>74.297.779,55</b>	<b>65.777.379,08</b>

No exercício de 2025, observou-se a expansão da base de beneficiários nos planos de assistência à saúde, refletindo-se no crescimento da receita de contraprestações nos segmentos coletivo por adesão e coletivo empresarial. Em contrapartida, a carteira de planos individuais não integrou o escopo prioritário das ações comerciais no período, razão pela qual não se verificou incremento relevante nesse segmento.

A Provisão para Insuficiência de Contraprestação (PIC), em 2025, apresentou elevação, em decorrência: do aumento da receita de contraprestações, que impacta a base de mensuração da provisão; e da atualização das premissas utilizadas na metodologia de cálculo, com efeitos na mensuração atuarial e no reconhecimento contábil da obrigação.

Em atendimento a RN 528/2022, seguem as operações de corresponsabilidade cedida.

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.****Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

	Corresponsabilidade Cedida em Preço Preestabelecido	
	2025	2024
<b>CONTRAPRESTAÇÕES DE CORRESPONSABILIDADE CEDIDA DE ASSISTÊNCIA MÉDICO-HOSPITALAR</b>		
1 – Cobertura Assistencial com Preço Preestabelecido	1.528.843,05	1.250.215,39
1.1 – Planos Individuais/Familiares antes da Lei		
1.2 – Planos Individuais/Familiares depois da Lei		
1.3 – Planos Coletivos por Adesão antes da Lei	59.399,93	
1.4 -Planos Coletivos por Adesão depois da Lei	5.851,98	92.866,86
1.5 – Planos Coletivos Empresariais antes da Lei		
1.6 – Planos Coletivos Empresariais depois da Lei	1.463.591,14	1.157.348,53
2 – Cobertura Assistencial com Preço Pós-Estabelecido		
2.3 – Planos Coletivos por Adesão antes da Lei		
2.4 -Planos Coletivos por Adesão depois da Lei		
2.5 – Planos Coletivos Empresariais antes da Lei		
2.6 – Planos Coletivos Empresariais depois da Lei		
<b>Total</b>	<b>1.528.843,05</b>	<b>1.250.215,39</b>

A lei 9.656 de 3 de junho de 1998, que criou a regulação do mercado de saúde suplementar. A partir dessa lei a ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar) segregou os planos de saúde em antes da lei e depois da lei.

**20. Eventos Indenizáveis**

O custo da operação de planos de saúde é denominado eventos indenizáveis e esses eventos são divididos em eventos médicos hospitalares, eventos odontológicos, ressarcimento ao SUS e a PEONA, que consistem na provisão de eventos ocorridos e não avisados (RN 574/2023). Os valores estão evidenciados no quadro comparativo abaixo.

	2025	2024
Eventos Indenizáveis Médico-Hospitalar	76.959.655,32	67.335.088,43
Eventos Indenizáveis Odontológicos	99.444,51	84.313,96
PEONA	(924.457,43)	5.522.970,45
PEONA SUS	727.448,75	(989,91)
	<b>76.862.091,15</b>	<b>72.941.382,93</b>

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**

No exercício de 2024, em função do crescimento da operadora, houve elevação do volume de eventos a partir do 2º semestre. A metodologia própria da PEONA utilizava como premissa o custo médio de 3 meses, o que impactou a base de mensuração e resultou em aumento relevante da provisão. Em 2025 atualizamos a metodologia atuarial, a qual possui duas variáveis importantes, calculadas com base de dados de 12 meses: dias de atraso para registro contábil dos eventos e média do custo assistencial em contratos com preço preestabelecido. Nesse exercício, observou-se a estabilização do nível de eventos e maior agilidade na apresentação das contas por parte dos prestadores, ocasionando reversão de provisão no período.

A PEONA-SUS, por sua vez, é calculada com base nos parâmetros divulgados pela ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar). Em 2025, a ANS promoveu alterações na metodologia/parâmetros aplicáveis por meio da RN nº 640/2025, com aplicação dos novos valores a partir da competência de setembro de 2025.

**21. Despesas administrativas**

<b>Despesas Administrativas</b>		<b>2025</b>	<b>2024</b>
Despesas com pessoal próprio	(a)	7.067.065,92	7.513.118,76
Despesas com serviços de terceiros	(b)	2.230.412,91	2.659.402,47
Despesas com localização e funcionamento	(c)	2.821.080,75	2.508.491,42
Despesas com publicidade e propaganda		196.575,28	115.068,46
Despesas com tributos	(d)	147.319,96	86.637,66
Despesas com Multas Administrativas		-	6.000,00
Despesas administrativas diversas	(e)	140.179,01	77.591,37
		<b>12.602.633,83</b>	<b>12.966.310,14</b>

- Folha de pagamento, benefícios, cursos, viagens e outros gastos com colaboradores;
- Prestadores de Serviços (vigilância, honorários advocatícios, consultoria e terceirização para mão-de-obra temporária).
- Gastos com aluguel, água, luz, telefone, conservação e limpeza, material de expediente, malotes, fretes, manutenções em geral, depreciação e amortização;
- Gastos com tributos no ano de 2025 aumentou com relação ao ano de 2024, os tributos são IPTU, IPVA e outros impostos municipais e estaduais.
- No exercício de 2025, a conta de despesas administrativas diversas apresentou elevação em relação ao exercício anterior (2024). Tal aumento foi motivado, preponderantemente, pela conta de despesas com custas judiciais, que integra esse agrupamento de despesas.

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

#### 22. Despesa de Comercialização

Em 2025, registrou-se redução na despesa de comercialização, reflexo da reestruturação estratégica empreendida pela empresa. Essa iniciativa visa otimizar a eficiência operacional do segmento comercial, alinhando investimentos em captação com critérios de rentabilidade e qualidade, de modo a sustentar crescimento sustentável e lucratividade nos períodos subsequentes.

	2025	2024
Despesa de Comercialização	3.114.085,02	5.384.160,42

#### 23. Resultado de Operações de Assistência à Saúde Não Relacionadas ao Plano de Saúde

	2025	2024
Receitas com Oper. De Assist. à Saúde Não Relac. a PLS	3.612.123,79	3.347.595,06
(-) Tributos Diretos de Outra Atividades de Assist. à Saúde	(119.704,67)	(112.162,34)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com PLS	(2.392.447,58)	(3.382.835,82)
Provisão para Perda sobre crédito	(16.509,92)	(1.819,42)
	<b>1.083.461,62</b>	<b>(149.222,52)</b>

#### 24. Resultado financeiro

As receitas e despesas financeiras são relativas as movimentações bancárias e rendimentos de aplicações financeiras.

	2025	2024
<b>Receitas financeiras</b>		
Receitas de aplicações financeiras	3.296.300,71	1.328.612,19
Receitas Recebimentos em Atraso	357.302,42	180.739,71
Descontos Obtidos	1.492,43	2.488,57
Receitas com Créditos Tributários	344,15	85.904,57
Outras receitas	-	15.950,00
	<b>3.655.439,71</b>	<b>1.613.695,04</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Desconto Concedido	(6.707,01)	(279,46)
Multa Juros - Pagamento em atraso	(14.071,82)	(10.735,67)
IOF	(8.950,11)	(3.849,13)
Atualização Juros - Processos Judiciais	(50.973,94)	(33.350,40)
Atualização Processo Salute	(474.491,95)	(327.795,56)
Despesas Financeiras - Arrendamentos	(241.596,14)	(274.609,75)
Despesas Bancárias	(84.783,32)	(93.191,18)
	<b>(881.574,29)</b>	<b>(743.811,15)</b>
	<b>2.773.865,42</b>	<b>869.883,89</b>

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

Os rendimentos de aplicações financeiras no ano de 2025 foram maiores que em relação ao ano de 2024, devido a novas aplicações que ocorreram durante o ano.

A atualização de juros dos processos judiciais, evidencia o valor presente referente ao processo administrativo na Receita Federal de nº 2001.71.00.004028-6.

A atualização do processo Salute está presente no acordo do distrato, no item 2.1.2 onde está que os valores retidos a título de indenização Capitation serão atualizados pelo CDI desde a data da assinatura deste Distrato até o efetivo pagamento.

## 25. Conciliação da Demonstração dos Fluxos de Caixa

Conforme determinação da Agência Nacional de Saúde Suplementar, as operadoras de planos de saúde devem apresentar a Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método direto. A legislação vigente determina à Empresa que apresentar a Demonstração do Fluxo de Caixa pelo método direto destaque a conciliação do lucro líquido na demonstração do fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais.

	2025	2024
<b>Resultado do Exercício</b>	<b>-14.817.828,76</b>	<b>-25.497.456,49</b>
<b>Ajustes para reconciliar o superávit/déficit líquido do caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		
Depreciações e Amortizações	1.711.651,52	1.677.180,06
Provisões Técnicas	3.213.350,37	6.996.347,49
Provisão (reversão) de contingências	101.797,52	295.701,26
Provisão para Perdas sobre Créditos	105.005,11	191.057,50
<b>Resultado do Exercício Ajustado</b>	<b>-9.686.024,24</b>	<b>-16.337.170,18</b>
<b>Varição Ativa e Passiva Operacional</b>		
Varição dos Ativos Circulante e Não Circulante	-5.730.885,80	-12.028.799,14
Varição dos Passivos Circulante e Não Circulante	-1.160.252,37	1.040.890,96
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>-16.577.162,41</b>	<b>-27.325.078,36</b>

## 26. Instrumentos Financeiros

Caracteriza-se como instrumento financeiro, qualquer contrato que dá origem a um ativo financeiro em uma entidade e um passivo financeiro ou instrumento de patrimônio.

### 26.1. Avaliação de Instrumentos Financeiros

A administração procedeu à análise dos instrumentos financeiros que compõem o ativo e o passivo e concluiu que o valor justo das Disponibilidades, Créditos Operações com Planos de Assistência à Saúde e Não Relacionados com Planos de Saúde da Operadora e os Passivos

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

Circulantes, principalmente Provisão de Eventos a Liquidar, Débitos de Operações de Assistência à Saúde estão de acordo com o saldo contábil, já considerando os valores de perda sobre crédito conforme normativo da ANS, RN 528/2022.

#### 26.1.1. Fatores de Riscos

A Operadora apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- a) Risco de crédito Advém da possibilidade da Operadora não receber os valores decorrentes de operações de prestação de serviços ou de créditos detidos em instituições financeiras geradas por operações de investimento financeiro. Para atenuar esse risco, a Operadora adota como prática de acompanhamento permanente do saldo devedor de suas contrapartes e análise periódica dos índices de inadimplência. Com relação às aplicações financeiras, dá preferência em realizar em instituições renomadas e com baixo risco de crédito.
- b) Risco de Liquidez Risco de Liquidez é a possibilidade da não existência de recursos financeiros suficientes para que honre seus compromissos em razão dos descasamentos entre pagamentos e recebimentos, considerando os diferentes prazos de liquidação de seus direitos e obrigações. Para atenuar esse risco, a Sulmed adota como prática de acompanhamento permanente o Fluxo de Caixa avaliando a adequação de prazos de recebimentos e pagamentos de operações relativas ao plano de saúde, e está sempre regular com o compromisso de lastro das garantias financeiras estipuladas pela agência reguladora.
- c) Risco Operacional O objetivo da Sulmed é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação, e buscar eficácia de custos para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à Administração.

<b>Outros passivos financeiros</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Passivos conforme balanço patrimonial		
Eventos a Liquidar	2.297.528,97	3.201.109,00
Fornecedores de bens e serviços	7.718.936,21	7.521.172,87
<b>Total</b>	<b>10.016.465,18</b>	<b>10.722.281,87</b>

#### 27. Teste de adequação do passivo - TAP

A Empresa não realizou o teste de adequação do passivo - TAP conforme exigido pela RN nº 528/2022 da Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS pois não é enquadrada como Empresa de grande porte.

## SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.

### Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 (Em Reais)

---

#### 28. Práticas mínimas de governança corporativa

Em atendimento ao disposto na RN nº 518/2022, a Empresa implementou e mantém em operação um programa estruturado de compliance, fundamentado em práticas robustas de governança corporativa, controles internos e gestão integrada de riscos. Os procedimentos e políticas adotados são continuamente revisados e aprimorados, em consonância com a evolução da complexidade operacional da Empresa, respeitadas as características organizacionais e estruturas estabelecidas no contrato social e nas normas internas vigentes.

#### 29. Seguros

A Sulmed adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de riscos adotadas, dadas as suas naturezas, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. A Empresa contratou apólice de seguros em 15 de março de 2025 com vigência até 15 de março de 2026 e com um limite máximo de garantia de R\$ 10.000.000,00.

#### 30. Transações com partes relacionadas

A Sulmed efetua transações com a empresa Unimed Porto Alegre – Cooperativa Médica Ltda., praticando valores, prazos e encargos usuais de mercado:

	2025	2024
Receita	<b>408.317,41</b>	<b>423.938,43</b>
Receita de PCMSO - Partes Relacionadas	<b>408.317,41</b>	<b>423.938,43</b>
<b>Despesa</b>	<b>(2.274.709,82)</b>	<b>(908.571,29)</b>
Eventos Conhecidos - Partes Relacionadas	(2.253.133,87)	(908.088,85)
Despesas c/ Prestação de Serviço	(21.575,95)	(482,44)
<b>Resultado</b>	<b>(1.866.392,41)</b>	<b>(484.632,86)</b>

**SULMED ASSISTÊNCIA MÉDICA LTDA.**

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025  
(Em Reais)**


---

**31. Eventos Subsequentes**

A Sulmed procedeu à alteração de seu contrato social, registrada em 12 de janeiro de 2026, contemplando o aumento de capital social no valor de R\$ 23.943.000,00, decorrente da capitalização dos AFACs anteriormente aportados e registrados na contabilidade.

artmann@lacadorparticipacoes.com.br

Assinado



D4Sign

Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann

Administrador

CPF.: 045.052.939-80

Raphael Martins de Lima Reczcki

Contador

CRC-PR – 072683/O-6

CPF.: 069.176.929-05

raphael@conflex.com.br

Assinado



Raphael Martins de Lima Reczcki

D4Sign

a.adams@unimedpoa.com.br

Assinado



D4Sign

Adelita Adams

Atuária

Miba - 1340

CPF.: 810.397.270-34

## Nota Explicativa 2025 - SULMED pdf

Código do documento a6894712-8039-4ba4-b1a5-44760ab4f883



### Assinaturas



Luiz Eduardo Da Fonseca Hartmann  
luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br  
Assinou



Adelita Adams  
adelita.adams@unimedpoa.com.br  
Assinou



Raphael Martins de Lima Reczcki  
raphael@conflex.com.br  
Assinou

Raphael Martins de Lima Reczcki

### Eventos do documento

#### 30 Jan 2026, 11:52:33

Documento a6894712-8039-4ba4-b1a5-44760ab4f883 **criado** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-30T11:52:33-03:00

#### 30 Jan 2026, 11:55:44

Assinaturas **iniciadas** por JAINE VESOLOSQUZKI TEIXEIRA (802a40dc-7713-4a90-8b61-4b7fde3ad2e0). Email:jaine.teixeira@sulmed.com.br. - DATE\_ATOM: 2026-01-30T11:55:44-03:00

#### 30 Jan 2026, 13:05:38

LUIZ EDUARDO DA FONSECA HARTMANN **Assinou** - Email: luiz.hartmann@lacadorparticipacoes.com.br - IP: 192.100.248.135 (192.100.248.135 porta: 44692) - **Geolocalização**: -30.034905894258753 -51.212423596307374 - Documento de identificação informado: 045.052.939-80 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T13:05:38-03:00

#### 30 Jan 2026, 13:14:33

ADELITA ADAMS **Assinou** - Email: adelita.adams@unimedpoa.com.br - IP: 189.6.242.209 (bd06f2d1.virtua.com.br porta: 6718) - **Geolocalização**: -30.055443773622347 -51.21585311985165 - Documento de identificação informado: 810.397.270-34 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T13:14:33-03:00

#### 30 Jan 2026, 14:12:29

RAPHAEL MARTINS DE LIMA RECZCKI **Assinou** - Email: raphael@conflex.com.br - IP: 177.161.217.2 (177-161-217-2.user.vivozap.com.br porta: 41628) - **Geolocalização**: -25.427997356677803 -49.26305890219706 - Documento de identificação informado: 069.176.929-05 - DATE\_ATOM: 2026-01-30T14:12:29-03:00

---

Hash do documento original

(SHA256):6a782b47c0fd710ada9f96e97306aeb64985c5e99931b706ce0667038be34064

(SHA512):d0d3cb73605d0d9e5d3803530e1ca31350d152ddb7fe06243c8b575b340226ba514ee7779a6b3804adc179d2b9a1f5006e3a58f176fae8e23171238938ee32d8

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

---



**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**

**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

---